

RENCO GROUP - FINANCIAL OVERVIEW

1st Quarter 2021

YEAR TO DATE

UNAUDITED FIGURES



1. PRODUCTION VALUE & EBITDA
2. BACKLOG
3. NET FINANCIAL POSITION

1. PRODUCTION VALUE & EBITDA

Business Unit & Geographical Area

1st Quarter 2021

BUSINESS UNIT	PRODUCTION VALUE YTD	EBITDA YTD	EBITDA %	PRODUCTION VALUE YTD -1	EBITDA YTD -1	EBITDA %
SERVICE	9,8	2,4	24,9%	10,3	2,2	21,4%
BUILDINGS	15,1	2,7	18,0%	16,4	2,1	12,8%
ENERGY	20,6	1,1	5,4%	19,6	2,3	11,7%
ASSET MANAGEMENT	6,3	2,1	33,5%	8,4	2,3	27,4%
GENERAL EXPENSES		-3,7			-3,3	
TOTAL VS/THIRD PARTIES	51,9	4,7	9,1%	54,7	5,6	10,2%
INCREASES IN FIXED ASSETS	1,6			5,1		
TOTAL RENCO GROUP	53,5	4,7	8,8%	59,8	5,6	9,4%

GEOGRAPHICAL AREA	PRODUCTION VALUE YTD	EBITDA YTD	EBITDA %	PRODUCTION VALUE YTD -1	EBITDA YTD -1	EBITDA %
RUSSIA & CIS	17,0	3,1	18,3%	15,6	3,4	21,8%
AFRICA	21,1	4,0	18,7%	25,1	2,9	11,6%
EUROPE	12,8	0,5	3,9%	16,4	1,7	10,4%
MIDDLE EAST & OTHER COUNTRIES	2,6	0,9	33,6%	2,7	0,9	32,8%
HEADQUARTER EXPENSES		-3,7			-3,3	
TOTAL RENCO GROUP	53,5	4,7	8,8%	59,8	5,6	9,3%

2. BACKLOG

Business Unit & Geographical Area

1st Quarter 2021

<i>BUSINESS UNIT</i>	<i>BACKLOG YTD</i>	<i>BACKLOG YTD -1</i>
SERVICE	113,8	105,5
BUILDINGS	186,4	151,2
ENERGY	2.302,8	184,3
ASSET MANAGEMENT	196,7	218,9
TOTAL RENCO GROUP	2.799,7	659,9

<i>GEOGRAPHICAL AREA</i>	<i>BACKLOG YTD</i>	<i>BACKLOG YTD - 1</i>
RUSSIA & CIS	2.326,3	244,0
AFRICA	214,5	223,9
EUROPE	206,3	134,6
MIDDLE EAST & OTHER COUNTRIES	52,6	57,4
TOTAL RENCO GROUP	2.799,7	659,9

2. BACKLOG

Details

 1st Quarter 2021

BUSINESS UNIT	JOB	COUNTRY	CLIENT	CONTRACT VALUE	YEAR END	PRODUCTION VALUE 1 ^Q 2021	TO BE PRODUCED
ENERGY	EPC CENTRALE YEREVAN	ARMENIA	ARMPower	174,1	2021	10,0	28,3
	CENTRALE YEREVAN POWER GENERATION	ARMENIA	ENA	2.125,0	2046	0,0	2125,0
	ENI CASSIOPEA	ITALIA	ENI	18,3	2023	0,0	17,2
	SARIR LIBIA	LIBIA	EMI FRANCE	55,2	2021	0,0	0,4
	COMPRESSOR STATION EVERDRUP	DANIMARCA	ENERGYNET	72,0	2022	9,0	51,8
	TAP COMMESSE INTERNE	ALBANIA/GRECIA	JV RENCO TERNA	29,4	2021	0,2	0,3
	SOSTITUZIONE TA7 SANNAZZARO	ITALIA	ENI	4,6	2021	0,1	3,6
	MODULI LNG CANADA	ITALIA	NUOVO PIGNONE	39,5	2022	1,3	36,9
	FOTOVOLTAICO MOZAMBICO	MOZAMBICO	CSM	18,7	2022	0,0	18,7
	EOLICO SALINELLA	ITALIA	SALINELLA SRL	20,0	2022	0,0	20,0
OTHERS			7,8			0,5	
BUILDINGS	ACCADEMIA GDF	ITALIA	CDP	22,4	2021	2,3	3,8
	LAVORI CIVILI ARMENIA	ARMENIA	ARMPower	12,8	2021	0,8	2,6
	VILLA ALMATY	KAZAKHSTAN	PRIVATE	13,5	2021	0,8	2,8
	BUILDING CEC SAIPEM CONGO	CONGO	SAIPEM	9,0	2021	0,0	0,1
	CAMPO CCS JV	MOZAMBICO	CCS JV	71,5	2023	5,6	32,3
	TEMPORARY BUILDINGS CCS JV	MOZAMBICO	CCS JV	45,8	2023	4,3	28,1
	ENI ROVUMA	MOZAMBICO	ENI MOZAMBICO	3,7	2021	0,3	2,1
	COSTRUZIONE CALATA 52 - PORTO PESARO	ITALIA	NUOVA PORTUM	14,1	2023	0,2	13,6
	KAZ MINERAL C-5 BLOCK	KAZAKHSTAN	KAZ MINERAL	1,9	2021	0,3	0,2
	GESTIONE PORTO PEMBA	MOZAMBICO	ZACOPE	14,6	2024	0,3	13,1
	OTHERS			2,8	2021	0,5	2,3
	GROUP BUILDINGS			87,0		1,6	85,4
SERVICE	ENI CONGO PERSONNEL + PSV	CONGO	ENI CONGO	78,1	2022	6,8	24,7
	BAKER HUGES - GE	MONDO	GE	76,7	2024	2,5	50,0
	NCOC	KAZAKHSTAN	NCOC	25,0	2023	0,0	25,0
	OTHERS			14,5	2023	0,4	14,1
ASSET MANAGEMENT	MANAGEMENT TCO CAMP	KAZAKHSTAN	TENGIZ-CHEVROIL	41,9	2020	0,7	0,1
	KASHAGAN CAMP	KAZAKHSTAN	NCOC	50,0	2026	0,0	50,0
	RENCO PROPERTIES'S TENANT CONTRACTS	VARIOUS		152,0	2024	5,4	146,0
TOTAL BACKLOG				3.302,0		53,5	2.799,7

3. NET FINANCIAL POSITION

1st Quarter 2021

<i>NET FINANCIAL POSITION</i>	<i>(€/Mil)</i>	<i>(€/Mil)</i>
	<i>YTD</i>	<i>YTD-1</i>
BANK & CASH EQUIVALENT	-58,0	-85,9
NET DEBT ASSOCIATED COMPANIES	-21,8	-22,0
BANK LOANS	129,9	80,7
BOND	44,5	44,5
OTHER FINANCIAL DEBTS	12,7	12,9
TOTAL RENCO GROUP	107,3	30,2