

RENCO GROUP - FINANCIAL OVERVIEW

3rd Quarter 2021

YEAR TO DATE

UNAUDITED FIGURES





RENCO GROUP - FINANCIAL OVERVIEW

3rd Quarter 2021

1. PRODUCTION VALUE & EBITDA
2. BACKLOG
3. NET FINANCIAL POSITION

1. PRODUCTION VALUE & EBITDA

Business Unit & Geographical Area

3rd Quarter 2021

BUSINESS UNIT	PRODUCTION VALUE YTD	EBITDA YTD	EBITDA %	PRODUCTION VALUE YTD -1	EBITDA YTD -1	EBITDA %
SERVICE	39,8	8,5	21,3%	30,1	7,5	24,9%
BUILDINGS	46,5	8,4	18,0%	40,0	2,8	7,0%
ENERGY	86,0	3,4	4,0%	109,0	7,1	6,5%
ASSET MANAGEMENT	22,6	10	42,8%	26,4	10,6	40,2%
GENERAL EXPENSES		-12,8			-12,0	
TOTAL VS/THIRD PARTIES	194,9	17,2	8,8%	205,5	16,0	7,8%
INCREASES IN FIXED ASSETS	5,6			23,0		
TOTAL RENCO GROUP	200,5	17,2	8,6%	228,5	16,0	7,0%
GEOGRAPHICAL AREA	PRODUCTION VALUE YTD	EBITDA YTD	EBITDA %	PRODUCTION VALUE YTD -1	EBITDA YTD -1	EBITDA %
RUSSIA & CIS	59,9	11,7	19,5%	91,5	13,7	15,0%
AFRICA	55,6	10,6	19,1%	69,1	9,6	13,9%
EUROPE	77,3	5,4	7,0%	51,6	2,5	4,8%
MIDDLE EAST & OTHER COUNTRIES	7,7	2,3	29,9%	16,3	2,2	13,5%
HEADQUARTER EXPENSES		-12,8			-12,0	
TOTAL RENCO GROUP	200,5	17,2	8,6%	228,5	16,0	7,0%

2. BACKLOG

Business Unit & Geographical Area

3rd Quarter 2021

<i>BUSINESS UNIT</i>	<i>BACKLOG YTD</i>	<i>BACKLOG YTD -1</i>
SERVICE	83,7	83,5
BUILDINGS	452,2	154,2
ENERGY	2.250,4	193,6
ASSET MANAGEMENT	180,2	114,3
TOTAL RENCO GROUP	2.966,5	545,6

<i>GEOGRAPHICAL AREA</i>	<i>BACKLOG YTD</i>	<i>BACKLOG YTD - 1</i>
RUSSIA & CIS	2.291,5	160,6
AFRICA	251,4	176,8
EUROPE	380,3	155,1
MIDDLE EAST & OTHER COUNTRIES	43,3	53,1
TOTAL RENCO GROUP	2.966,5	545,6

2. BACKLOG

Details

 3rd Quarter 2021

BUSINESS UNIT	JOB	COUNTRY	CLIENT	CONTRACT VALUE (€/Mtl)	YEAR END	PRODUCTION VALUE 3 ^o Q 2021	TO BE PRODUCED
ENERGY	EPC CENTRALE YEREVAN	ARMENIA	ARMPower	174,1	2021	31,1	7,3
	CENTRALE YEREVAN POWER GENERATION	ARMENIA	ENA	2.125,0	2046	0,0	2125,0
	ENI CASSIOPEA	ITALIA	ENI	18,3	2023	0,0	17,2
	SARIR LIBIA	LIBIA	EMI FRANCE	55,2	2021	0,0	0,4
	COMPRESSOR STATION EVERDRUP	DANIMARCA	ENERGYNET	77,3	2022	42,1	24,0
	TAP COMMESSE INTERNE	ALBANIA/GRECIA	JV RENCO TERNA	30,4	2021	0,9	0,2
	SOSTITUZIONE TA7 SANNAZZARO	ITALIA	ENI	4,6	2021	1,0	2,7
	MODULI LNG CANADA	ITALIA	NUOVO PIGNONE	40,9	2022	10,8	28,8
	FOTOVOLTAICO MOZAMBICO	MOZAMBICO	CSM	18,7	2022	0,0	18,7
	EOLICO SALINELLA	ITALIA	SALINELLA SRL	20,0	2022	0,0	20,0
	GTCPP EXPANSION BAKU	AZERBAIJAN	LLAMREI	5,5	2022	0,0	5,5
	OTHERS			7,8		0,0	0,5
BUILDINGS	ACCADEMIA GDF	ITALIA	CDP	24,9	2021	7,3	1,0
	LAVORI CIVILI ARMENIA	ARMENIA	ARMPower	12,8	2021	2,6	0,8
	VILLA ALMATY	KAZAKHSTAN	PRIVATE	13,5	2021	2,8	0,8
	BUILDING CEC SAIPEM CONGO	CONGO	SAIPEM	9,0	2021	0,0	0,1
	CAMPO CCS JV	MOZAMBICO	CCS JV	74,4	2023	13,0	27,8
	TEMPORARY BUILDINGS CCS JV	MOZAMBICO	CCS JV	49,1	2023	6,2	29,5
	ENI ROVUMA	MOZAMBICO	ENI MOZAMBICO	3,7	2021	0,4	2,0
	COSTRUZIONE CALATA 52 - PORTO PESARO	ITALIA	NUOVA PORTUM	14,1	2023	0,2	13,6
	KAZ MINERAL C-5 BLOCK	KAZAKHSTAN	KAZ MINERAL	1,9	2021	0,5	0,0
	GESTIONE PORTO PEMBA	MOZAMBICO	ZACOPE	14,6	2024	0,5	12,9
	LAVORI 110	ITALIA	VARI	201,1	2023	11,1	190,0
	MERCATO DI RIMINI	ITALIA		18,0	2023	0,0	18,0
	RELAIS TODINI	ITALIA		11,5	2023	0,0	11,5
	OSPEDALE LIBIA - AL ZAWIYA	LIBIA		62,0	2024	0,0	62,0
OTHERS			2,8	2021	2,0	0,8	
GROUP BUILDINGS			87,0		5,6	81,4	
SERVICE	ENI CONGO PERSONNEL + PSV	CONGO	ENI CONGO	78,1	2022	19,7	11,8
	BAKER HUGES - GE	MONDO	GE	76,7	2024	11,3	41,2
	NCOC	KAZAKHSTAN	NCOC	25,0	2023	5,9	19,1
	OTHERS			14,5	2023	2,9	11,6
ASSET MANAGEMENT	MANAGEMENT TCO CAMP	KAZAKHSTAN	TENGIZ-CHEVROIL	41,9	2020	0,8	0,0
	KASHAGAN CAMP	KAZAKHSTAN	NCOC	50,0	2026	0,0	50,0
	RENCO PROPERTIES'S TENANT CONTRACTS	VARIOUS		152,0	2024	21,8	130,2
TOTAL BACKLOG				3.616,6		200,5	2.966,5

3. NET FINANCIAL POSITION

3rd Quarter 2021

<i>NET FINANCIAL POSITION</i>	<i>(€/Mil)</i>	<i>(€/Mil)</i>
	<i>YTD</i>	<i>YTD-1</i>
BANK & CASH EQUIVALENT	-45,2	-75,9
NET DEBT ASSOCIATED COMPANIES	-21,8	-26,6
BANK LOANS	151,8	118,2
BOND	39,2	35,0
OTHER FINANCIAL DEBTS	12,6	12,7
TOTAL RENCO GROUP	136,5	63,4